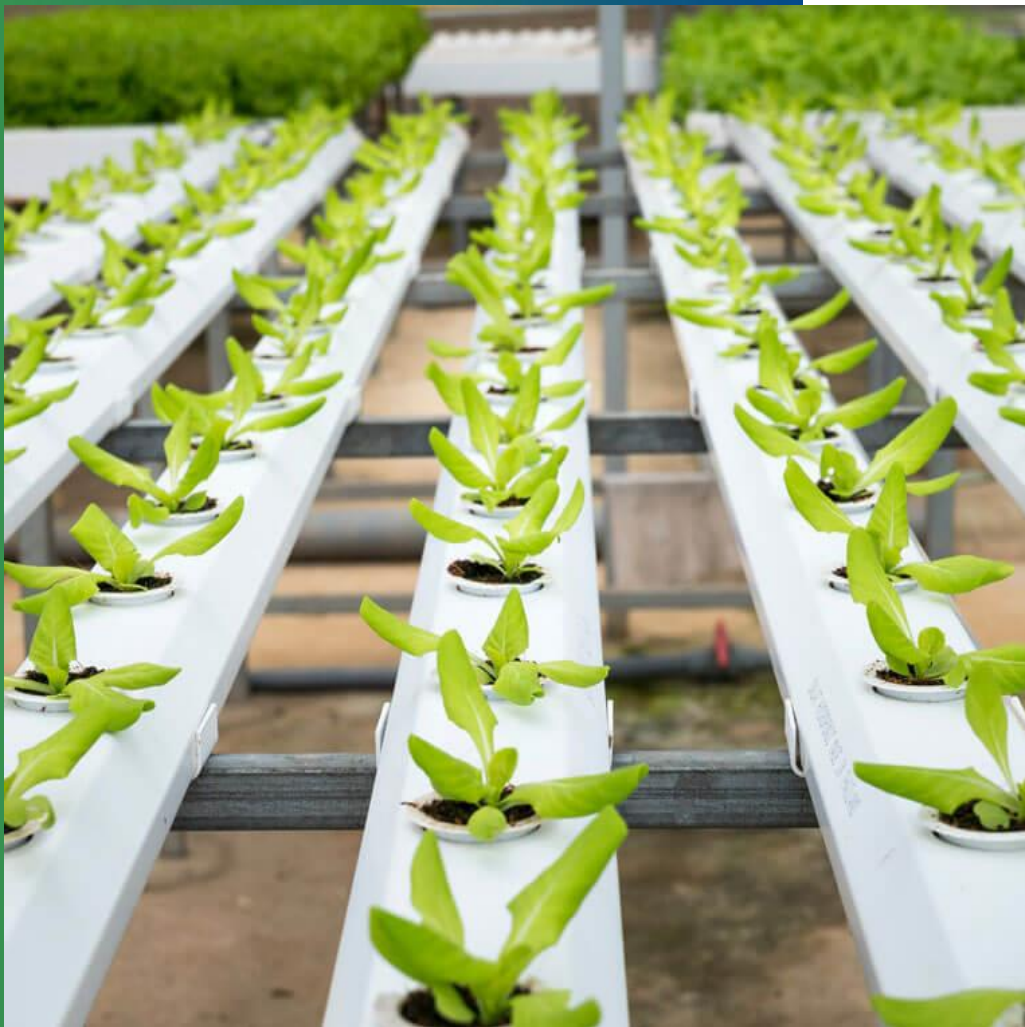




## Особенности аутсорсинга в АПК

**Ашмарина Татьяна Игоревна,  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры экономики РГАУ-  
МСХА имени К. А. Тимирязева**





# Необходимость развития аутсорсинга

## Проблемы сельхозтоваропроизводителей

- Высокий физический и моральный износ техники и оборудования
- Частичное или полное отсутствие источников финансирования капитальных вложений
- Длительный период внедрения инновационных технологий
- Слабое взаимодействие с научно-исследовательскими институтами
- Недостаточная автоматизация процессов изготовления продукции
- Непрерывный рост на сырье и материалы
- Значительная налоговая нагрузка
- Рынок насыщен импортной техникой



## Аграрный аутсорсинг

---

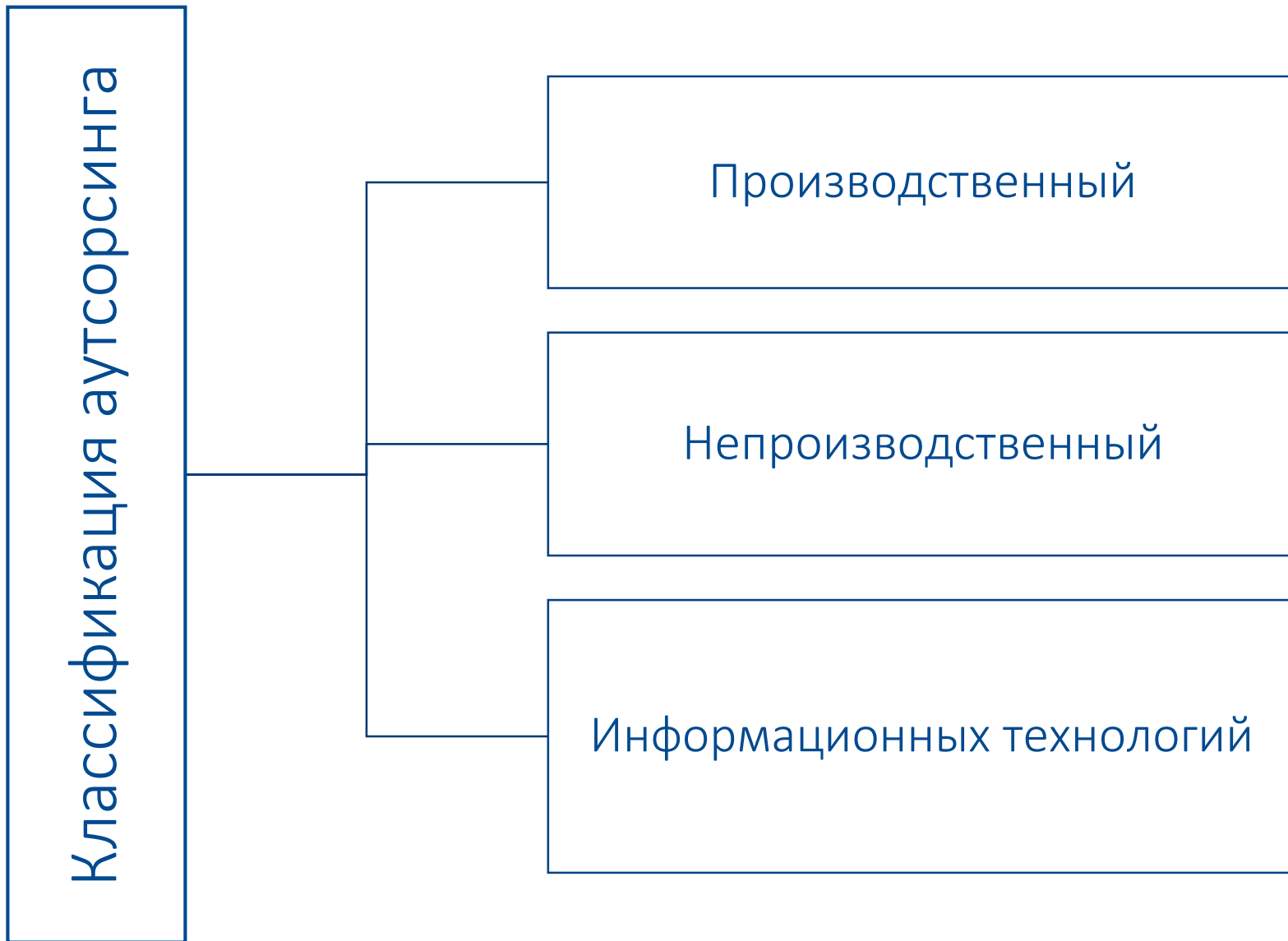
- – это форма хозяйствования в АПК, связанная с развитием экономических отношений и формированием кластерной формы организации экономики, базирующаяся на длительном сотрудничестве и высоком уровне доверия между участниками, включающая перераспределение ресурсов за счет сосредоточения на главном виде деятельности и передаче вспомогательных, второстепенных функций внешним специалистам (исполнителям), с делегированием контроля и ответственности через контрактную форму отношений, с целью повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности предприятий АПК.

Аутсорсинг рассматривается в первую очередь как инструмент оптимизации издержек предприятия



# Управленческий и экономический аспекты аутсорсинга

Сущность аутсорсинга	Отказ от самостоятельного выполнения тех или иных функций с целью повышения эффективности деятельности предприятия
Управленческий аспект	Передача задач или процессов на исполнение внешним операторам
Экономический аспект	Использование внешних ресурсов для выполнения функций предприятия, то есть привлечение компанией для ведения своей хозяйственной деятельности факторов производства, контролируемых и организуемых другими фирмами в интересах компании-заказчика







Модели привлечения агропредприятиями внешних операторов  
имеет трехвекторную направленность

- от разовых задач к полноценному ведению определенного процесса в интересах заказчика

- от простого приобретения услуг к долгосрочной интеграции

- от передачи непрофильных процессов к передаче профильных процессов



### Плюсы аутсорсинга

- Возможность уменьшить траты на заработные платы
- Поручение работы узким специалистам
- Постоянная отчетность о выполненных работах
- Уменьшение административной и управленческой работы

Минусы и подводные камни большая часть рисков связана с недобросовестностью или непрофессионализмом компании-аутсорсера. В этом случае клиент может столкнуться с такими проблемами:

- некачественное решение задач
- утечка информации
- убытки и/или репутационные потери вследствие плохой работы подрядчика; банкротство аутсорсера





# 1. Какие услуги эффективнее заказывать?

Наиболее перспективным перевод на аутсорсинг следующих функций обслуживания

- Ветеринария
- Зоотехния
- Агрономия и селекция
- Технологические операции
- Хранение и продажа выращенной продукции
- Бухгалтерское обслуживание
- Юридическое
- Логистика
- Программирование и IT
- Внешнеэкономическая деятельность (экспорт продукции)

Аграрный аутсорсинг — это один из способов модернизации кадровой политики аграрных предприятий



## Машинно-технологические компании (МТК)

	АО СХП «ТЕРСКИЙ» Ставропольский край
	ООО «МТК Агро Сервис» Крым
	МТС «Воробьевская» (ООО «Воронежкомплект») Воронежская область
	ГП «Калужская МТС» Калужская область
	ООО "МТК «Ак Барс» Татарстан
	ГУСП МТС «Центральная» Башкирия



## Результаты функционирования МТК

---

- Увеличение площадей, обрабатываемым современной техникой
- Развитие сети сервисного обслуживания техники.
- Распространение ресурсосберегающей техники и современных аграрных технологий, а также повышение их доступности для сельскохозяйственных товаропроизводителей
- Сокращение себестоимости в аграрном производстве посредством снижения затрат на эксплуатацию техники, внесения удобрений, средств защиты растений и повышения эффективности земледелия
- Повышение отдачи инвестиций в АПК за счет повышения общей эффективности агробизнеса в результате развития высоких технологий

ООО "МТК "Ак Барс" (Татарстан) – эксплуатационные затраты на уборку 1 га снизились в 5,5 раз, а стоимость услуг – на 24%.



## 2. Какой персонал лучше нанимать сезонно?

Аутсорсинг труда – к нему относится аутсорсинг персонала

Механизированная  
обработка сельхозугодий

Позволяет агрофирмам отказаться от самостоятельного инвестирования в закупку дорогостоящей техники и от расходов на ее самостоятельное обслуживание (эти расходы и инвестиции распределяются между всеми хозяйствами соответствующего региона)

Логистического сопровождения сельскохозяйственного  
производства

### 3. Какое оборудование рекомендовано к краткосрочной аренде и по операционному лизингу



#### Отличия операционного лизинга от аренды

Параметр	Лизинг	Аренда
Объект	Предмет, который специально приобретался для определенного клиента или с целью последующей сдачи в лизинг	Предмет выбирается из того, что имеется в наличии у компании-арендодателя
Обслуживание	Входит в стоимость услуг	Не входит
Стоимость услуги	Обходится дороже	Дешевле
Срок действия	Короче, чем эксплуатационный срок	Короткий
Перечень документов	Комплект документов, которые подтверждают платежеспособность лизингополучателя	Минимальный список документов



## Аренда

- — это гарантия того, что необходимый объем полевых работ будет выполнен в срок, если появляются неполадки, компания – арендодатель их ликвидирует, согласно договору

## Лизинг

- — это аренда с правом дальнейшего выкупа объекта в собственность. Суть лизинга заключается в том, что лизингодатель приобретает у поставщика оборудование и передает его лизингополучателю за плату на условиях договора



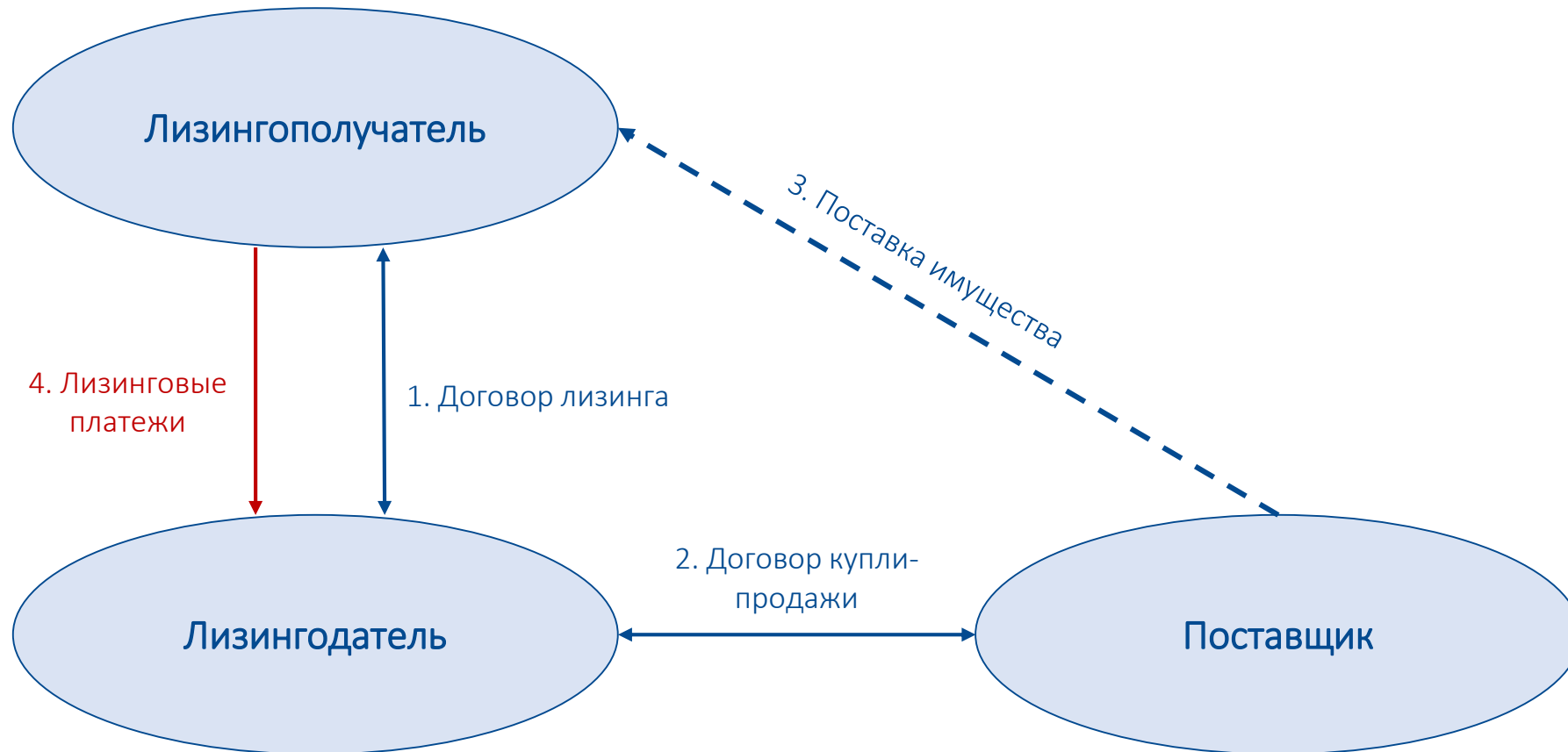
## Особенность аренды

- составление договора
- залог и арендная плата
- пользование оборудованием
- возвращение оборудования в исправном виде
- забирается залог

## Преимущества лизинга

- возможность пользоваться техникой в течение длительного срока
- минимальные затраты на получение объекта в пользование
- индивидуальные условия договора
- не требуется залог
- возможность самостоятельно выбрать нужную технику, поставщика и лизингодателя

# Базовая схема лизинговой сделки







## Дополнительные плюсы лизинга оборудования для юридических лиц

1

- Снижение налоговой базы по налогу на прибыль, так как лизинговые выплаты включаются в расходы

2)

- Засчитывается вся сумма НДС

3)

- Ускоренный коэффициент амортизации лизингового имущества

4)

- Лизинговые договора не отображаются в балансе как займы или кредиты, поэтому компания не теряет инвестиционной привлекательности

5)

- Решения «под ключ» – лизинг оборудования вместе с персоналом, дополнительными услугами

6)

- Уменьшение рисков – имущество остается в собственности лизингодателя, поэтому на него не могут претендовать кредиторы



## Заключение

Будущее АПК – это привлечение услуг (аутсорсинговых сервисных компаний), а не техники и оборудования

Аграрный сектор экономики в силу своей специфики сильно зависит от поддержки государства:

- ярко выраженная сезонность, большие естественные риски ведения бизнеса, долгий срок возврата инвестиций,

- сравнительно низкая рентабельность

- важность для обеспечения продовольственной безопасности страны



## Заключение

---

Аутсорсинг — альтернативный способ взаимодействия квалифицированных кадров и работодателей сферы АПК, обеспечивающий более выгодные условия для обеих сторон и позволяющий оптимизировать деятельность аграрных предприятий



---

**Спасибо за внимание!**