



**Система экологоориентированного менеджмента в обеспечении экономической стабильности организаций агропромышленного комплекса**

**Катков Юрий Николаевич,  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент кафедры экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева**

**Романова Анастасия Алексеевна,  
кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета, финансов и налогообложения РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева**





## Структура темы

---

1. Система экологоориентированного менеджмента в обеспечении экономической стабильности организаций АПК
2. Формирование модели система экологоориентированного менеджмента в обеспечении экономической стабильности организаций АПК
3. Апробация на примере организаций АПК показателей оценки экономической стабильности организаций АПК

# 1. Система экологоориентированного менеджмента в обеспечении экономической стабильности организаций АПК

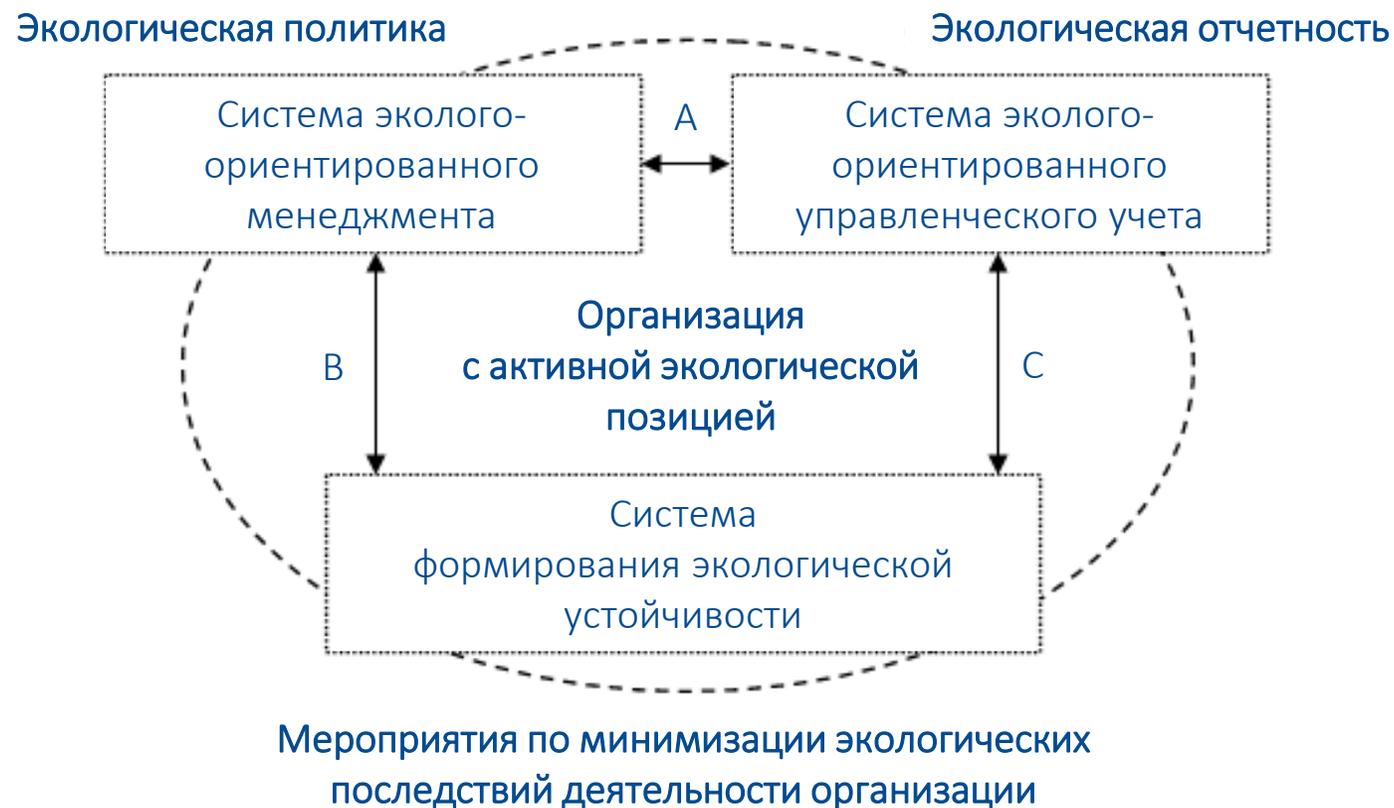


Рис. 1. Модель организационных систем обеспечения экологической стабильности

## 2. Формирование модели система экологоориентированного менеджмента в обеспечении экономической стабильности организаций АПК

---



Развитие и внедрение экологической составляющей в систему менеджмента, можно разделить на следующие этапы:

1. Анализ и оценка исходной окружающей среды, с которой взаимодействует организация в процессе хозяйственной деятельности.
2. Оценка продукции, которую производит организация, с позиции экологической безопасности.
3. Планирование и бюджетирование внедрения эколого-ориентированного менеджмента.
4. Выработка целей и задач эколого-ориентированного менеджмента.
5. Формирование программ функционирования и развития в организации эколого-ориентированного менеджмента.
6. Построение системы мониторинга за экологической безопасностью организации.
7. Разработка экологической отчетности и системы показателей для оценки результативности мероприятий по экологической стабилизации.
8. Внедрение в организации эколого-ориентированного внутреннего аудита.

### 3. Апробация на примере организаций АПК показателей оценки экономической стабильности организаций АПК



Показатель	Экономическое содержание	Индикатор
Коэффициент экологической эффективности	Определяется отношением темпа роста затрат на природоохранную деятельность к темпу роста вредных выбросов в окружающую среду	Рассматривается в динамике
Коэффициент безотходности	Характеризует полноту использования в производстве материальных и энергетических ресурсов	От 0 до 1
Динамика затрат на охрану труда и технику безопасности	Позволяет оценить сумму затрат на охрану труда и технику безопасности	Рассматривается в динамике
Материалоемкость, фондоемкость, отходоемкость	Позволяет на основе анализа объем потребления природных ресурсов, и соответственно объем выбросов оценить объема обязательств, затрат и потерь	Рассматривается в динамике
Доля затрат на охрану окружающей среды в себестоимости	Позволяет оценить удельный вес затрат на охрану окружающей среды включенных в себестоимость производимой продукции	Рассматривается в динамике
Динамика величины экологических издержек, штрафов	В результате анализа определяется рациональность расходования средств по природоохранной деятельности	Рассматривается в динамике
Динамика сумм платежей за негативное воздействие на окружающую среду (отходы, выбросы, сбросы)	Позволяет оценить степень воздействия, разработать план по снижению платежей за негативное воздействие, обосновывать природоохранные мероприятия	Рассматривается в динамике
Динамика расходов, связанных с природоохранной деятельностью (сбор и очистка сточных вод, обращение с отходами, защита и рекультивация земель, и др.)	Позволяет оценить расходы корпорации, выработать план по их снижению и оценки эффективности	Рассматривается в динамике
Состав, структура и динамика выбросов загрязняющих веществ (по видам)	Позволяет определить направления деятельности в области охрану окружающей среды, разрабатывать план мероприятий по охране окружающей среды	Рассматривается в динамике, сравниваются с установленными нормативами
Эколого–экономический результат	Определяет сумму дохода, полученного в результате осуществления природоохранной деятельности, а именно доход после осуществления природоохранных мероприятий, сумму предотвращенного ущерба	Рассматривается в динамике
Темп изменения объема инвестиций в основные средства природоохранного назначения	Позволяет оценить вложения в основные средства природоохранного назначения	Рассматривается в динамике
Темп изменения объема инвестиций в НИОКР	Позволяет оценить инновационные затраты корпорации	Позволяет оценить расходы корпорации, выработать план по их снижению и оценки эффективности



---

**Спасибо за внимание!**