

ЛЕКЦИЯ №3

Практическая модель формирования и управления сетью МТК-РАЛ



От теории к корпоративной сети МТК

Почему МТК
экономически
необходимы?

Как сеть МТК работает
на практике?

Результат
технологическая
операция как услуга



Собственная сеть АО «Росагролизинг», а не все МТК России

В регионах действуют разные МТК, но МТК-РАЛ — это самый крупнейший МТК на территории РФ, корпоративная сеть с едиными принципами управления, техники, договорной работы и цифрового контроля и полного цикла.

Что представляет собой сеть МТК-РАЛ



МТК-РАЛ — централизованно координируемая система предоставления производственных мощностей аграриям.

3

действующие компании
в сети (на 2026 год)

16,5₽
млрд

оценка инвестиций
в проект

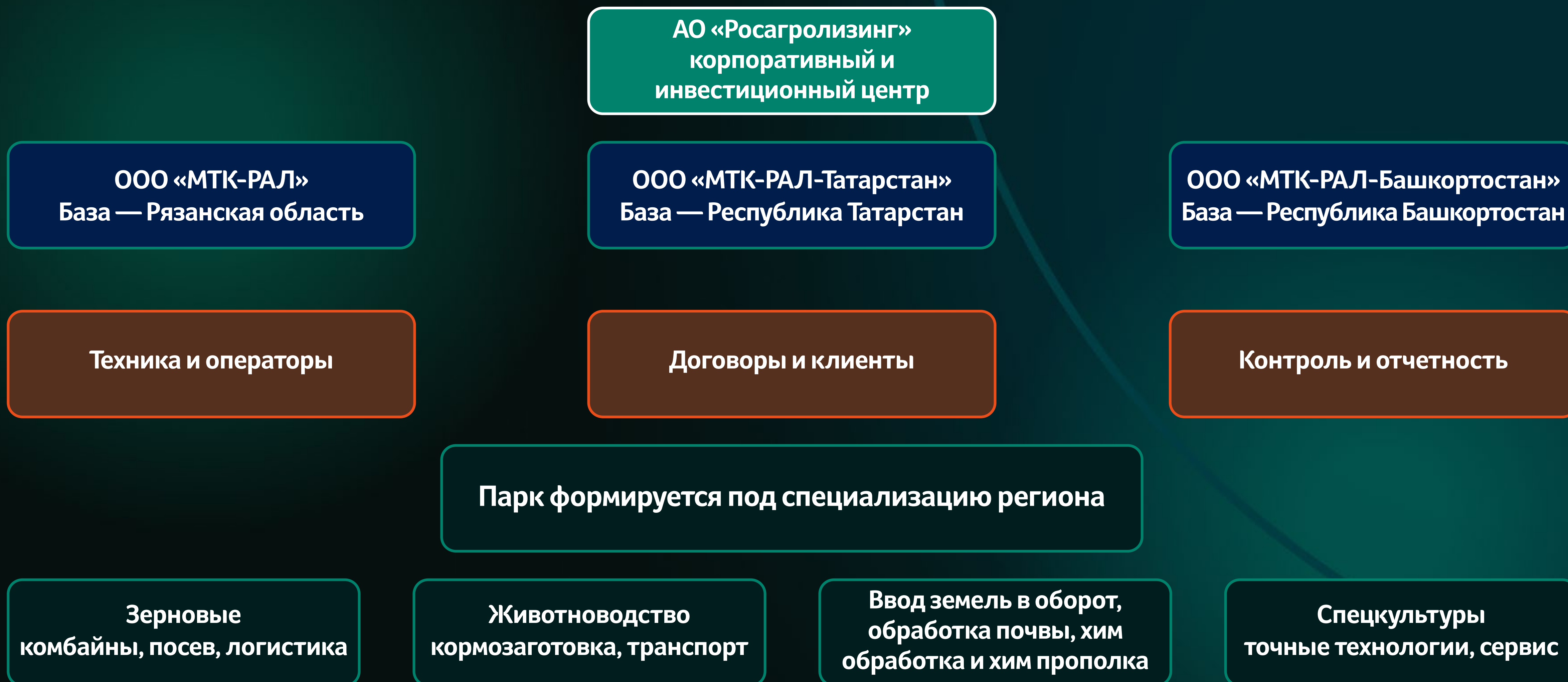
>1 800

единиц техники
в эксплуатации



Росагролизинг выполняет функции корпоративного и инвестиционного центра: финансирует парк, участвует в управлении, координирует загрузку и развивает цифровую платформу.

Организационная структура корпоративной сети



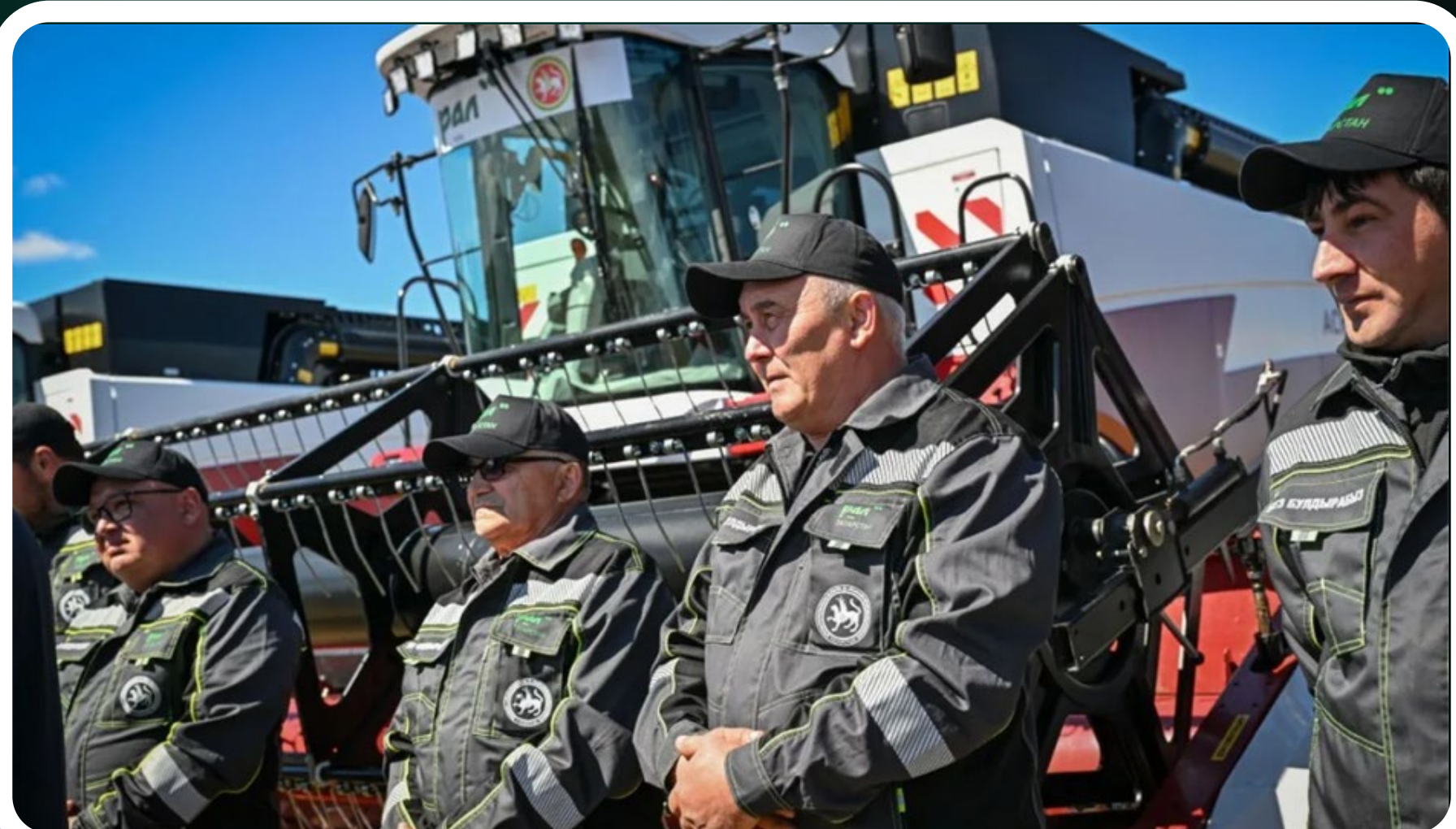
Как хозяйство начинает работать с МТК

Заявка
сайт / переговоры /
Минсельхоз

Единая база
портфель заказов

График
маршрут и сроки

МТК
исполнитель



Каналы поступления заявок

- форма заказа на сайте
- рекомендации регионального Минсельхоза
- переговоры с ЛПР агрохолдингов
- выставки и профильные форумы

Смысл единой базы — превратить разрозненные заявки в управляемый производственный график.

Планирование работ: почему ранняя заявка дешевле

3–4
мес.

оптимальный срок
подачи заявки

Ранняя заявка попадает
в производственный
план

Плановый заказ снижает простои, расходы
на экстренную логистику и риск нарушения
агротехнологических сроков.

Срочная заявка
«убрать завтра»

Экстренная логистика
и перераспределение
техники



Чем раньше сформирован портфель
заказов, тем выше загрузка
и устойчивее экономика сети.

Договорная модель и гарантии результата

Типовой договор
+ спецификация

Что фиксируется в спецификации

- вид операции и площадь
- техника или класс агрегата
- календарные даты
- нагрузка и производительность
- порядок приемки

Параметры качества
+ сроки

Примеры контролируемых параметров

- потери при уборке
- глубина вспашки
- глубина высева
- норма высева
- соблюдение технологической колеи

Ответственность
+ штрафные санкции

МТК продает не машину, а измеримый технологический результат

Тарифы на основные механизированные услуги

Операция	Тариф без НДС
Дискование	2 500 / 3 500 – 4 000 руб./га
Вспашка	3 500 – 5 000 руб./га
Культивация	1 800 руб./га
Сев зерновых / кукурузы	5 000 / 5 000 – 6 000 руб./га
Уборка зерновых	5 500 – 7 000 руб./га
Кукуруза на зерно / силос	7 500 руб./га
Химобработка / удобрения	800 руб./га
Подбор сенажной массы	350 руб./т

Тарифы приведены по рабочим данным МТК-РАЛ на сезон весна–осень 2026 г.; условия уточняются в заявке и спецификации.



Скидки от объема

от 3% при 10–20 тыс. га
до 15% при 100–200 тыс. га
свыше 200 тыс. га — индивидуально

Логистика техники и продукции

Техника перевозится собственными
низкорамными тралами

240 руб./км — расчет стоимости
перебазирования техники

Транспортные расходы между МТК и заказчиком
делятся 50/50, если договором не установлено иное.

Расценки на транспортировку зерна

до 20 км
280 руб.

20–50 км
260 руб.

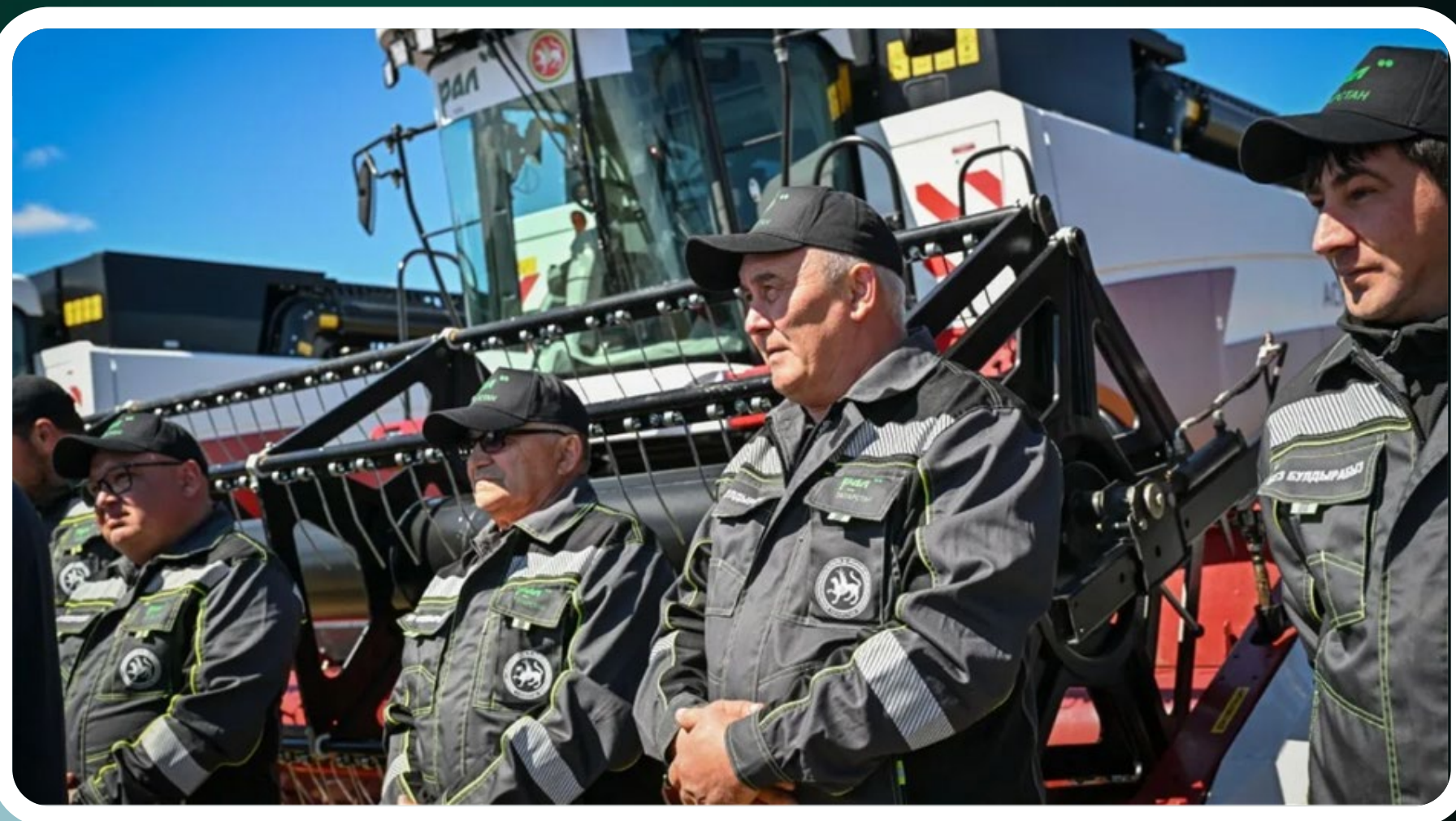
50–100 км
210 руб.

По транспортировке зерна используется дифференциация тарифа
по расстоянию; детали закрепляются в спецификации.



Логистика превращает парк техники в
мобильную производственную мощность,
следующую за сезонным спросом.

Система управления и корпоративного контроля



Региональная команда отвечает за оперативное выполнение, центральный уровень — за стандарты и финансовую дисциплину.

Корпоративный контур управления

**Советы
директоров**

**Еженедельные
оперативки**

**Квартальная
отчетность**

Показатели контроля

- загрузка техники
- выработка на единицу
- соблюдение сроков
- простой и ремонт
- расход топлива
- претензии и повторные заказы
- рентабельность операций

Управление сетью строится на сочетании региональной компетенции и корпоративного контроля.

Цифровая платформа как основа масштабирования

Электронная
заявка

Технологическая
карта

Онлайн-
контроль

Фотоотчеты и
формирования актов
выполненных работ

Платформа МТК-РАЛ позиционируется как сервис полевых работ под ключ: заявка, планирование, контроль, отчетность и цифровой диспетчер.

Источник: открытая платформа МТК-РАЛ, разделы «Как это работает» и «Комплексные решения».



Цифровизация соединяет спрос, технику, маршрут, контроль качества и документы в едином информационном контуре.

Экономические эффекты для участников

Хозяйство

- ↓ капвложения
- ↑ доступ к технике
- ↓ риск опоздания

МТК

- ↑ загрузка
- ↓ удельные затраты
- ↑ выручка от сервиса

Росагролизинг

- сервисная модель
- жизненный цикл техники

Государство

- техническая доступность
- поддержка машиностроения

Эффект сети возникает только при достаточном портфеле заказов и высокой загрузке парка.

Ограничения и условия устойчивости сети

Риски

Одновременное наступление
технологических сроков

Погодные срывы маршрутов и графиков

Технические отказы при интенсивной
эксплуатации

Кадровый дефицит и высокая сезонная
нагрузка

Условия устойчивости

Предварительный портфель заказов

Парк под региональную специализацию

Ремонтный резерв, запчасти и сервис

Договорные гарантии и цифровой
контроль

Сам факт приобретения техники еще не означает
создания эффективной МТК.

Итог: сеть МТК как сервисная инфраструктура

Техника

Кадры

Логистика

Договор

Цифровой
контроль

Акты

Корпоративная сеть МТК — не только парк машин, а организационно-экономическая система, которая превращает сезонный спрос хозяйств в устойчивую загрузку мобильного парка.

Главный результат: поддержка не только приобретения техники, но и доступности технологической операции



Перспектива масштабирование
сети, цифровизация и
межрегиональное
использование техники